

## **O CUSTO DE MANUTENÇÃO DEVE SER REDUZIDO RAPIDAMENTE**

*Existem dezenas de mitos sobre o gerenciamento de manutenção. Muitas vezes, sabemos que determinado pensamento é errôneo, mas ainda assim convivemos com ele ou porque é politicamente correto, ou simplesmente porque é conveniente. Para que a confiabilidade dos equipamentos e a manutenção sejam bem sucedidas, é preciso romper com este parâmetro.*

### **MITO: O custo de manutenção deve ser reduzido rapidamente**

É de praxe: as plantas devem reduzir os custos de manutenção. Mas há muitas variáveis que podem ser afetadas com esta redução e é por isso que devemos considerar como estes cortes de custos serão aplicados.

Na maioria das vezes, é possível reduzir rapidamente custos em até 40% em qualquer planta. Basta despedir algumas pessoas e parar de executar certos serviços de manutenção. Contudo, esta não é a melhor solução. Os problemas começarão a surgir após um ou dois anos.

Esta busca pela redução de custos na manutenção é o mesmo que pedir a uma equipe de basquete para aumentar a média de pontos por jogo sem qualquer treinamento ou orientação. A equipe pode conseguir isso se não houver outras variáveis a ser consideradas. É claro que queremos que a equipe jogue para ganhar e não somente marcar inúmeros pontos por jogo. Há um equilíbrio entre pontos marcados e pontos perdidos. É um mistério saber o porquê muitas plantas não se atêm a este conceito simples de equilíbrio. Não é raro ver uma empresa totalmente focada nos custos, sem considerar o quadro total.

Se o orçamento de manutenção for reduzido sem alterar outros aspectos de negócios, os resultados serão insatisfatórios. Isto está inter relacionado à qualidade do produto e produção. Reduzir custos não melhora a qualidade e a produção, mas uma melhoria na confiabilidade do equipamento provavelmente irá aumentar a produção e a qualidade. Assim, melhor qualidade e mais produção diminuem os custos de manutenção.

Estes custos não podem ser reduzidos rapidamente. Isso porque leva tempo para melhorar a confiabilidade do equipamento. Maior confiabilidade reduz custos, mas custos reduzidos não vão melhorar a confiabilidade.