

O SIGNIFICADO DO PLANEJAMENTO

Ao planejamento são atribuídos significados diversos, segundo o enfoque e a ênfase com que o estudioso o aborda. Dessa forma, surgem diferentes conceitos que nos orientam na abordagem à problemática do planejar.

É possível, no entanto, verificar que as variações apresenta das nos conceitos de planejamento não os tomam mutuamente excludentes, mas sim, complementares entre si, porque expressam, em última instância, uma preocupação única:

O SIGNIFICADO DO PLANEJAMENTO

A de que ações significativas sobre uma dada realidade sejam praticadas de forma sistemática, a partir de uma visão clara da sua necessidade, dos seus objetivos e ordenadas de modo a obter o máximo de resultados com o melhor uso de recursos.

Expressam, pois, uma orientação para a superação da ação improvisada, que se direciona por uma visão extremamente limitada e parcial da realidade, comumente impulsiva e direcionada por interesses estabelecidos emocionalmente e de caráter personalístico.

1. “Processo permanente e metódico de abordagem racional e científica de problemas” (Baptista, 1979, p. 13).
2. “Processo de tomada de decisão, execução e teste de decisões” (Goldberg, 1973, p. 64).
3. “Processo de antecipação e antevisão de condições, esta dos ou situações futuras, desejadas, e a previsão de todos os aspectos necessários para a obtenção desses resultados” (Chruden e Sherman, 1972, p. 52).
4. “Processo que consiste em preparar um conjunto de decisões tendo em vista agir, posteriormente, para atingir determinados objetivos” (in Turra et al. 1975, p. 13).

5. Processo de direção e controle das ações de uma pessoa, em busca de um objetivo determinado (Kaufman, 1978).

6. “Visão antecipada de estágios mais avançados de desenvolvimento e de qualidade da instituição e previsão dos passos necessários para atingi-los” (Juliano, 1991).

7. “Processo que se inicia com a fixação de objetivos e define as estratégias, as políticas e os planos detalhados para os atingir” (Hampton, 1980, p. 120).

Segundo uma descrição mais específica e analítica, o planejamento é conceituado como sendo:

Processo de estruturação e organização da ação intencional, realizado mediante:

- análise de informações relevantes do presente e do passado, objetivando, principalmente, o estabelecimento de necessidades a serem atendidas;
- estabelecimento de estados e situações futuros, desejados;
- previsão de condições necessárias ao estabelecimento desses estados e situações;
- escolha e determinação de uma linha de ação capaz de produzir os resultados desejados, de forma a maximizar os meios e recursos disponíveis para alcançá-los.

